



# Chiffre d'affaires S1 2025

24 juillet 2025

# 2025



# Avertissement

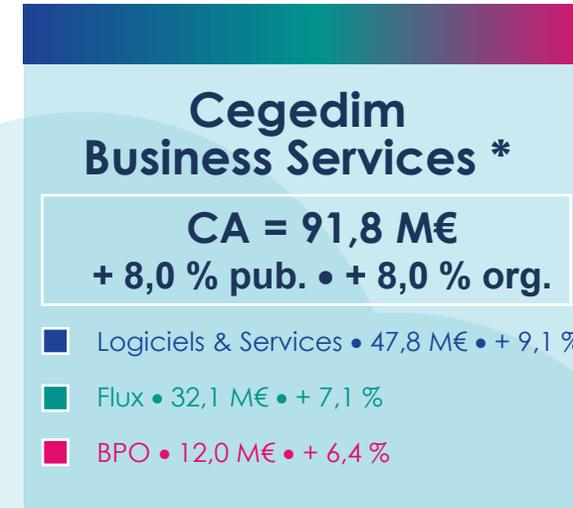
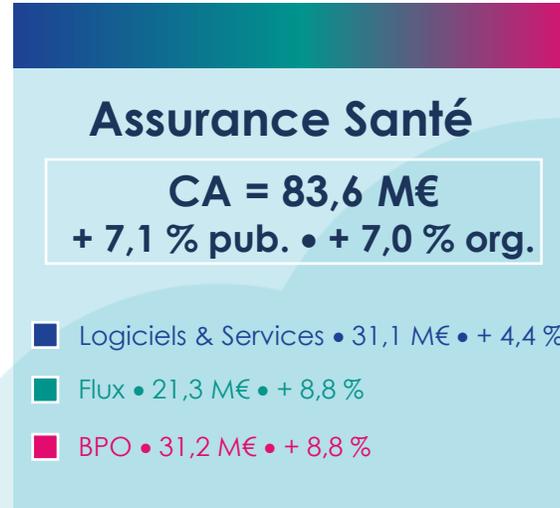
Cette présentation contient des "déclarations prospectives" au sens de la loi « Private Securities Litigation Reform Act » de 1995. Les déclarations prospectives sont fondées sur des attentes et des hypothèses que nous estimons raisonnables au moment où elles sont formulées, mais qui peuvent s'avérer inexactes. De par leur nature, les déclarations prospectives impliquent des risques et des incertitudes. Par conséquent, l'entreprise ne peut garantir leur exactitude et leur exhaustivité, et les résultats réels peuvent différer matériellement de ceux anticipés par l'entreprise en raison d'un certain nombre d'incertitudes, dont la plupart ne sont pas connues de l'entreprise.

Pour plus d'informations sur les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats réels de la société et les attentes et hypothèses sous-jacentes, veuillez vous référer aux rapports déposés par la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

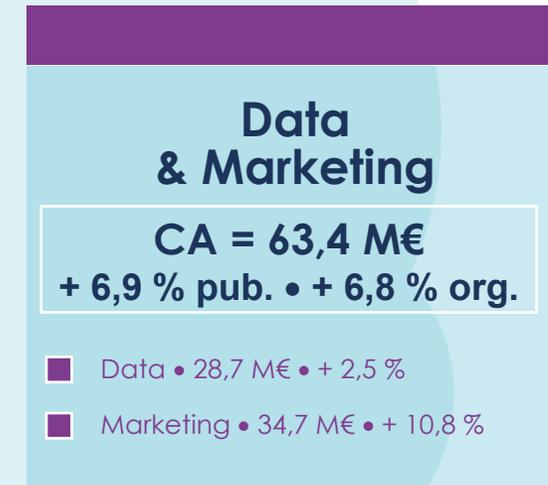
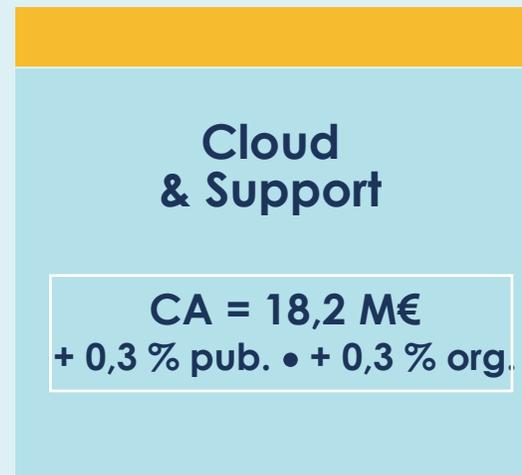
Toute déclaration prospective n'est valable qu'à la date à laquelle elle est faite, et nous n'assumons aucune obligation de mettre à jour ou de réviser une déclaration prospective, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison, sauf si la loi l'exige.



# Chiffres d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2025 par activité

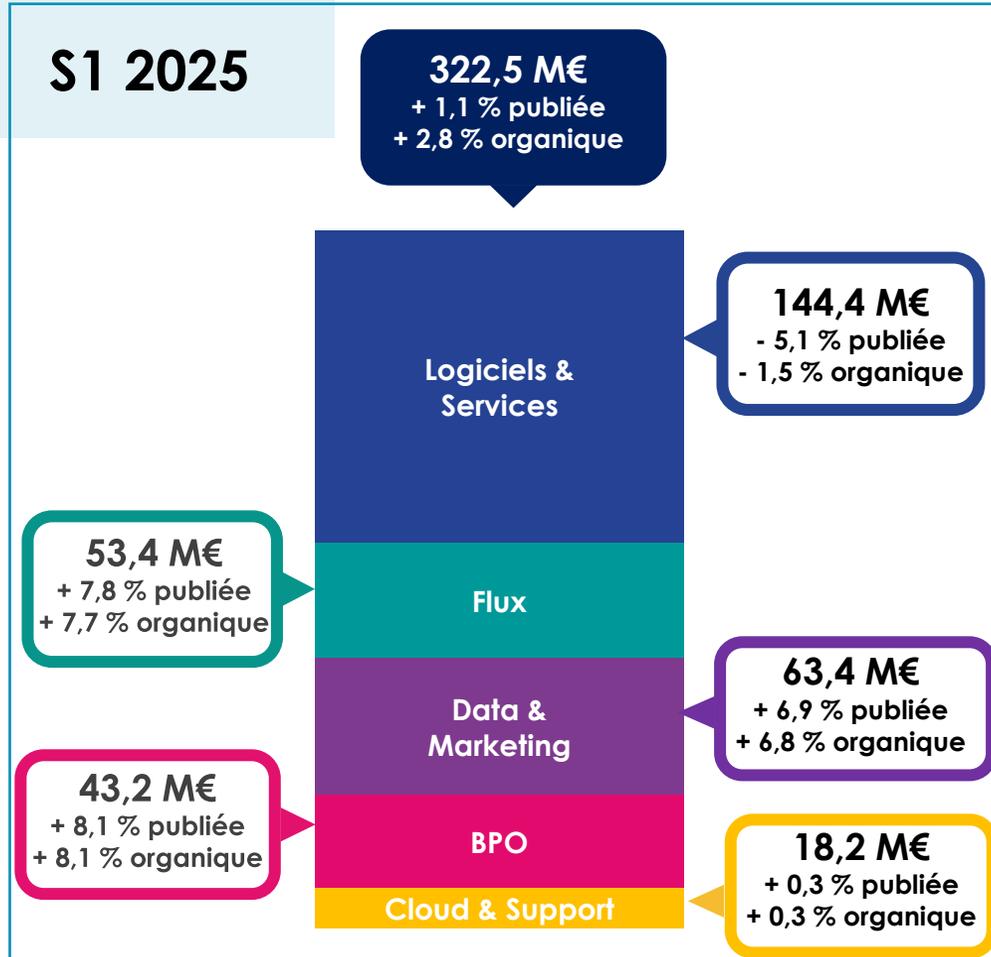


\* RH et e-business





# Faits marquants 1<sup>er</sup> semestre 2025



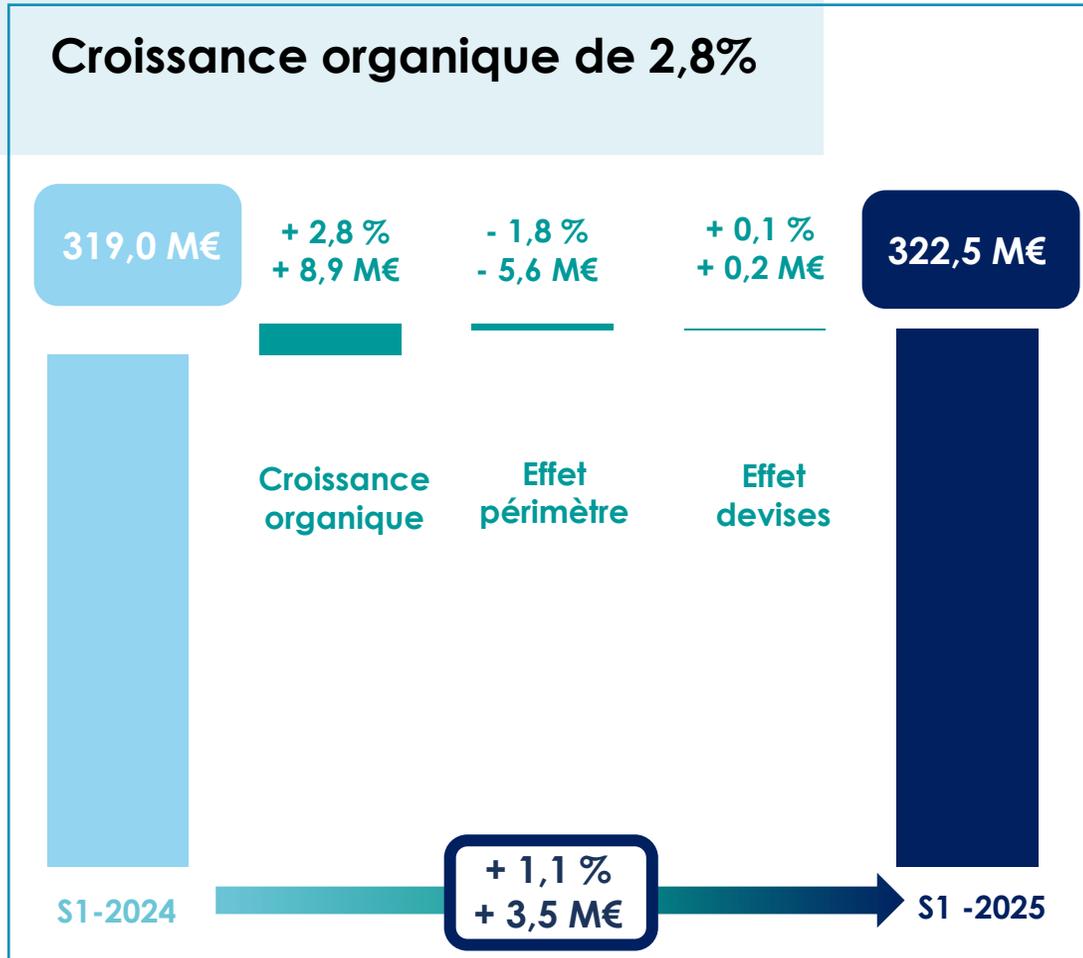
## Faits marquants

- Croissance publiée de **1,1 %**, organique de **2,8 %**
- Croissance portée par les activités de RH, de Marketing, d'Assurance santé, et de dématérialisation
- Sortie d'**INPS** du périmètre de consolidation ; contribution de **Visiodent** en semestre plein
- Validation **SBTi** trajectoire de décarbonation et négociation **Sustainability-linked loan**

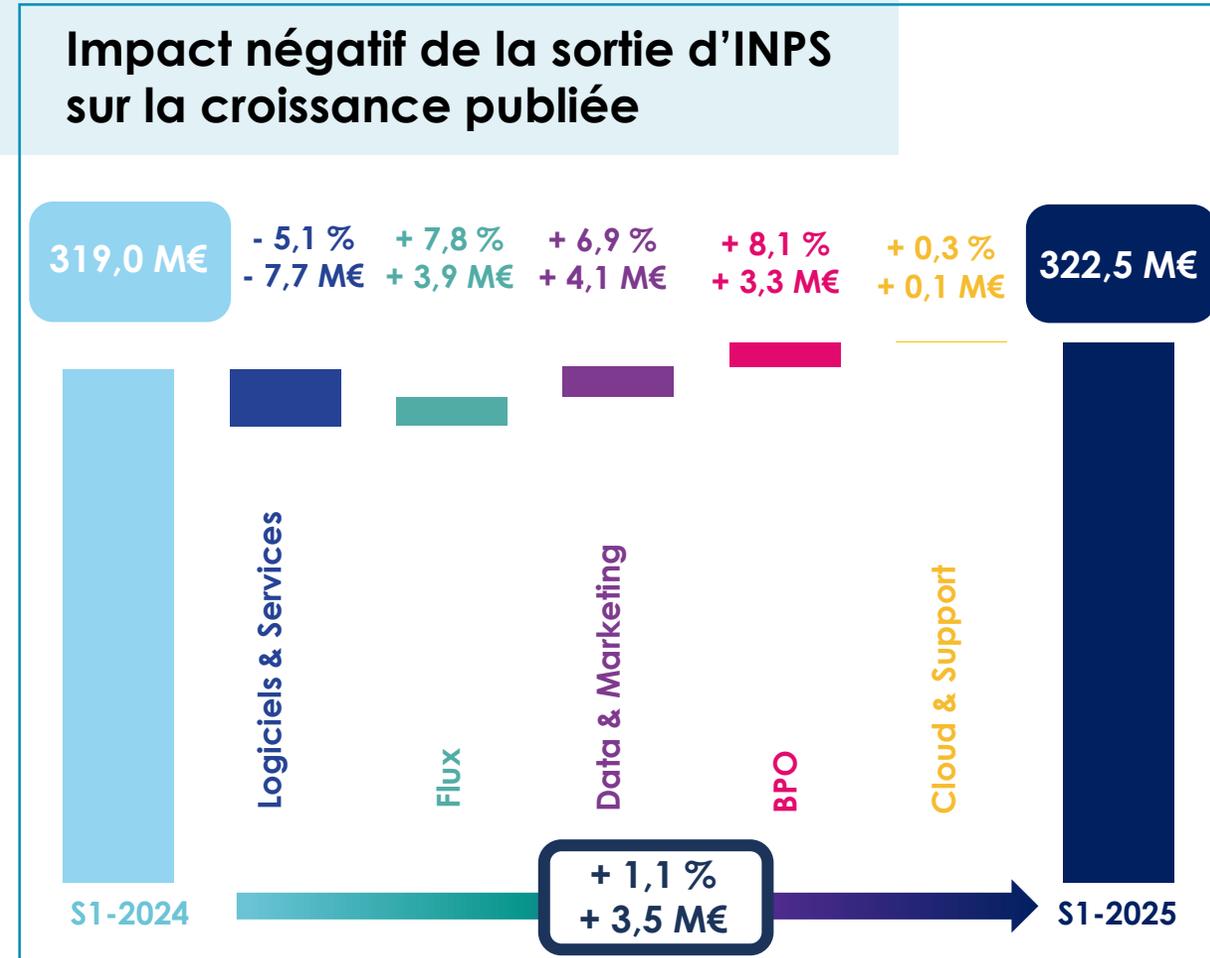


# Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2025

## Croissance organique de 2,8%



## Impact négatif de la sortie d'INPS sur la croissance publiée





# Logiciels & Services

44,8 %

du CA Groupe S1 2025

144,4 M€

Chiffre d'affaires

- 7,7 M€  
Publiée  
- 5,1 %  
Organique  
- 1,5 %

## S1 2025 par trimestre

144,4 M€

- 5,1 % publiée  
- 1,5 % org.

T2

72,0 M€

- 7,5 % publiée  
- 2,5 % org.

T1

72,4 M€

- 2,6 % publiée  
- 0,4 % org.

## S1 2025 Par activité

Chiffre  
d'affaires

Var.  
2025 / 2024

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Var. 2025 / 2024	
	S1 2025	S1 2024	M€	% Publiée	% Org.
<b>Total Logiciels &amp; Services</b>	<b>144,4</b>	<b>152,1</b>	<b>- 7,7</b>	<b>- 5,1 %</b>	<b>- 1,5 %</b>
Cegedim Santé	38,4	38,9	- 0,5	- 1,3 %	- 5,7 %
Assurances, RH, Pharmacies et autres services	87,5	86,7	+ 0,8	+ 0,9 %	+ 1,0 %
Activités internationales	18,5	26,5	- 8,0	- 30,3 %	- 3,2 %

- **Cegedim Santé** : semestre plein de Visiodent (consolidé depuis le 1<sup>er</sup> mars 2024); bonne dynamique de Maïia et base Claude Bernard ; impact négatif renégociation contrat de données
- **Autres activités en France** : deux principaux contributeurs : activités RH (tous segments de clientèle) et Assurance santé (dynamique projets et mises en production); recul des Logiciels pharmaciens entre deux vagues Ségur.
- **International** : déconsolidation d'INPS. Activités UK: Logiciels pharmaciens Pharmacy First en 2024 et Activus cessation d'activité d'un client; prospects identifiés sur les deux activités pour renverser la tendance sur les prochains mois. Activités hors UK en croissance.



# Flux

16,5 %

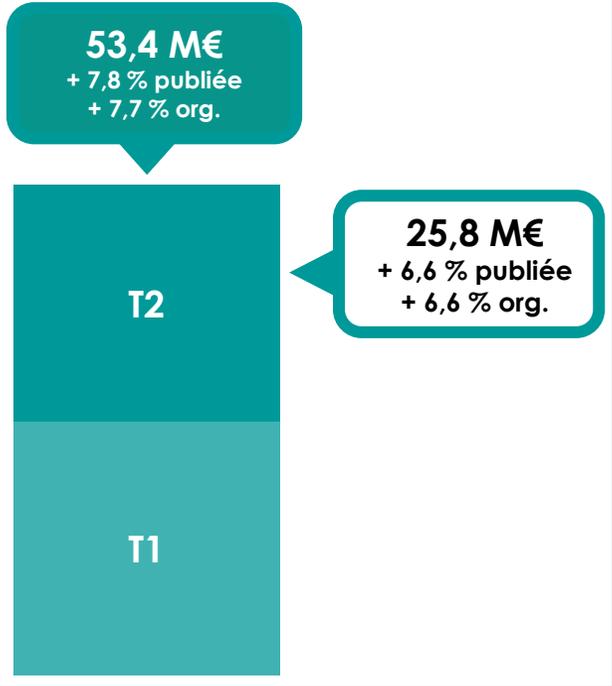
du CA Groupe S1 2025

53,4 M€

Chiffre d'affaires

+ 3,9M€  
Publiée  
+ 7,8 %  
Organique  
+ 7,7 %

## S1 2025 par trimestre



## S1 2025 Par activité

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Var. 2025 / 2024	
	S1 2025	S1 2024	M€	% Publiée	% Org.
<b>Total Flux</b>	<b>53,4</b>	<b>49,5</b>	<b>+ 3,9</b>	<b>+ 7,8 %</b>	<b>+ 7,7 %</b>
e-business	32,1	30,0	+ 2,1	+ 7,1 %	+ 7,0 %
Tiers Payant	21,3	19,5	+ 1,8	+ 8,8 %	+ 8,8 %

- **e-business** digitalisation des processus et échange de données dématérialisées : croissance des deux segments Facture & Achat (France et UK) et Flux de santé (offres à destination des hôpitaux).
- **Tiers payant**: bonne dynamique de son offre de détection de fraude et d'investigation des affections de longue durée, signature d'un 14ème client.



# Data & Marketing

19,7 %

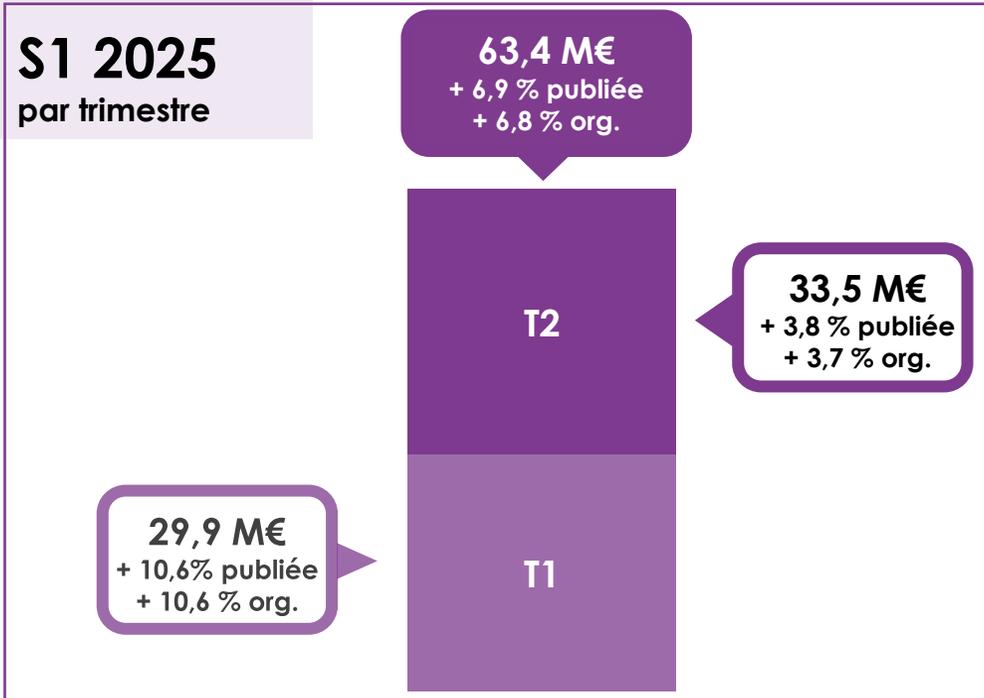
du CA Groupe S1 2025

63,4 M€

Chiffre d'affaires

+ 4,1 M€ Publiée  
+ 6,6 % Organique  
+ 6,8 %

## S1 2025 par trimestre



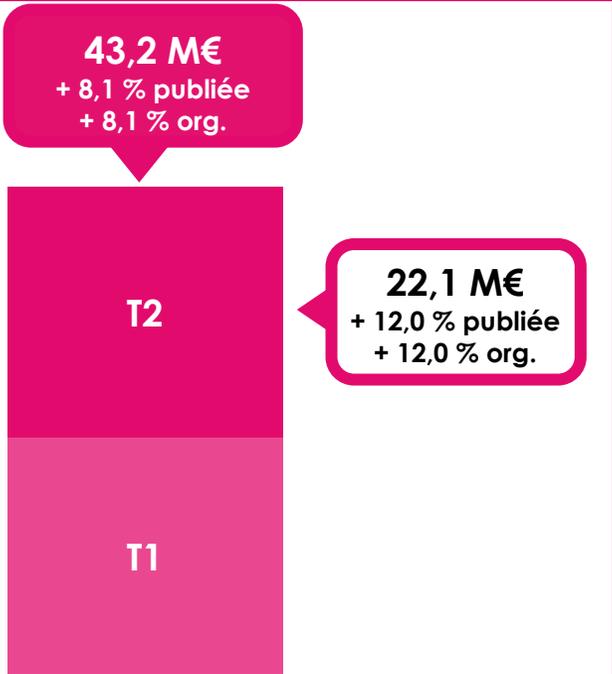
## S1 2025 Par activité

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Var. 2025 / 2024	
	S1 2025	S1 2024	M€	% Publiée	% Org.
<b>Total Data &amp; Marketing</b>	<b>63,4</b>	<b>59,3</b>	<b>+ 4,1</b>	<b>+ 6,9 %</b>	<b>+ 6,8 %</b>
Data	28,7	28,0	+ 0,7	+ 2,5 %	+ 2,3 %
Marketing	34,7	31,3	+ 3,4	+ 10,8 %	+ 10,8 %

- **Activité Data:** croissance grâce à l'activité en France qui affiche une meilleure performance que l'international.
- **Métiers du marketing:** dynamique commerciale se traduisant par la conquête de nouveaux clients, ainsi que d'une activité soutenue des clients existants.



### S1 2025 par trimestre



### S1 2025 Par activité

En millions d'euros	Chiffre d'affaires			Var. 2025 / 2024	
	S1 2025	S1 2024	M€	% Publiée	% Org.
<b>Total BPO</b>	<b>43,2</b>	<b>39,9</b>	<b>+ 3,3</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,1%</b>
BPO Assurances	31,2	28,7	+ 2,5	8,8%	8,8%
BPO Business Services*	12,0	11,2	+ 0,8	6,4%	6,4%

\* BPO des activités RH et dématérialisation

- **BPO Assurances** : fort succès de l'offre de débordement sur l'année qui répond à une demande client forte
- **BPO Business Services** : croissance portée par son offre de conformité, conquête de nouveaux clients.



# Cloud & Support

5,6 %

du CA Groupe S1 2025

18,2 M€

Chiffre d'affaires

+ 0,1 M€  
Publiée  
+ 0,3 %  
Organique  
+ 0,3 %

## S1 2025 par trimestre

18,2 M€  
+ 0,3 % publiée  
+ 0,3 % org.

T2

7,9 M€  
- 14,0 % publiée  
- 14,0 % org.

T1

10,3 M€  
+ 14,8 % publiée  
+ 14,8 % org.

## S1 2025 Par activité

Chiffre  
d'affaires

Var  
2025 / 2024

En millions d'euros

	S1 2025	S1 2024	M€	% Publiée	% Org.
<b>Total Cloud &amp; Support</b>	<b>18,2</b>	<b>18,1</b>	<b>+ 0,1</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,3%</b>

- **Cloud & Support** : gamme élargie des offres adossées à son Cloud souverain ; non-renouvellement anticipé d'un contrat au T2.

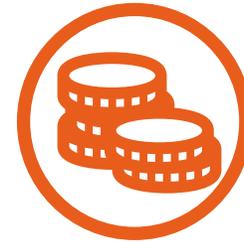


# Perspectives 2025



Chiffre d'affaires

**Croissance  
organique  
entre 2 et 4%**



Résultat  
Opérationnel  
Courant

**En hausse**

*Basé sur les informations disponibles à la date de publication.  
Le Groupe ne diffuse pas d'estimation de résultats ou de prévisions  
d'atterrissage.*



# Agenda financier





## Q & R



# Annexes chiffre d'affaires S1 2025



# Chiffre d'affaires 2025 – par trimestre

## Exercice 2025

en millions d'euros	T1	T2	T3	T4	Total
Logiciels & Services	72,4	72,0			144,4
Flux	27,6	25,8			53,4
Data & Marketing	29,9	33,5			63,4
BPO	21,1	22,1			43,2
Cloud & Support	10,3	7,8			18,2
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>161,3</b>	<b>161,2</b>			<b>322,5</b>

## Exercice 2024

en millions d'euros	T1	T2	T3	T4	Total
Logiciels & Services	74,4	77,8	75,6	80,1	307,8
Flux	25,4	24,2	23,7	27,0	100,3
Data & Marketing	27,0	32,3	28,2	38,4	125,9
BPO	20,2	19,7	21,6	21,2	82,7
Cloud & Support	9,0	9,1	7,7	12,0	37,8
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>155,9</b>	<b>163,1</b>	<b>156,8</b>	<b>178,7</b>	<b>654,5</b>



# Chiffre d'affaires 2025 – par division

en millions d'euros	Premier semestre		Variation S1 2025 / 2024	
	2025	2024	Publiée	Organique <sup>(1)(2)</sup>
Logiciels & Services	144,4	152,1	- 5,1 %	- 1,5 %
Flux	53,4	49,5	+ 7,8 %	+ 7,7 %
Data & Marketing	63,4	59,3	+ 6,9 %	+ 6,8 %
BPO	43,2	39,9	+ 8,1 %	+ 8,1 %
Cloud & Support	18,2	18,1	+ 0,3 %	+ 0,3 %
<b>Cegedim</b>	<b>322,5</b>	<b>319,0</b>	<b>+ 1,1 %</b>	<b>+ 2,8 %</b>

(1) A périmètre et taux de change constants.

(2) L'impact des devises est positif de 0,1 %, essentiellement lié à la Livre Sterling. L'effet négatif de périmètre de 1,8 % est lié à la déconsolidation de INPS depuis le 10 décembre 2024 que la consolidation de Visiodent au 1er mars 2024 ne compense qu'en partie.



# Chiffre d'affaires 2025 – zones géographiques et devises

en % du chiffre d'affaires consolidé	Zone géographique		Devise		
	France	hors France	Euro	GBP	Autres
Logiciels & Services	87,2 %	12,7 %	91,0 %	7,0 %	2,0 %
Flux	91,7 %	8,3 %	94,2 %	5,8 %	0,0 %
Data & Marketing	97,7 %	2,3 %	98,2 %	0,0 %	1,8 %
BPO	100,0 %	0,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Cloud & Support	97,2 %	2,8 %	97,2 %	0,0 %	2,8 %
<b>Cegedim</b>	<b>92,3 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>94,5 %</b>	<b>4,1 %</b>	<b>1,4 %</b>

# Merci pour votre attention

Pour plus d'informations  
[Investors.relations@cegedim.com](mailto:Investors.relations@cegedim.com)



[www.cegedim.fr/finance](http://www.cegedim.fr/finance)

