

2025

Chiffre d'affaires T3 2025

23 octobre 2025





Avertissement

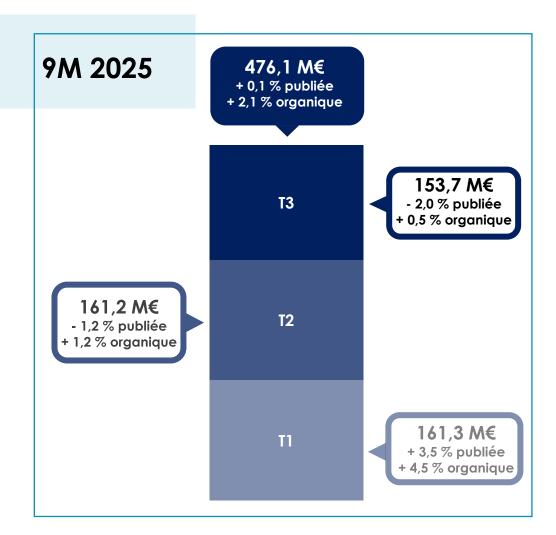
Cette présentation contient des "déclarations prospectives" au sens de la loi « Private Securities Litigation Reform Act » de 1995. Les déclarations prospectives sont fondées sur des attentes et des hypothèses que nous estimons raisonnables au moment où elles sont formulées, mais qui peuvent s'avérer inexactes. De par leur nature, les déclarations prospectives impliquent des risques et des incertitudes. Par conséquent, l'entreprise ne peut garantir leur exactitude et leur exhaustivité, et les résultats réels peuvent différer matériellement de ceux anticipés par l'entreprise en raison d'un certain nombre d'incertitudes, dont la plupart ne sont pas connues de l'entreprise.

Pour plus d'informations sur les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats réels de la société et les attentes et hypothèses sous-jacentes, veuillez vous référer aux rapports déposés par la société auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Toute déclaration prospective n'est valable qu'à la date à laquelle elle est faite, et nous n'assumons aucune obligation de mettre à jour ou de réviser une déclaration prospective, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison, sauf si la loi l'exige.



Faits marquants T3 2025



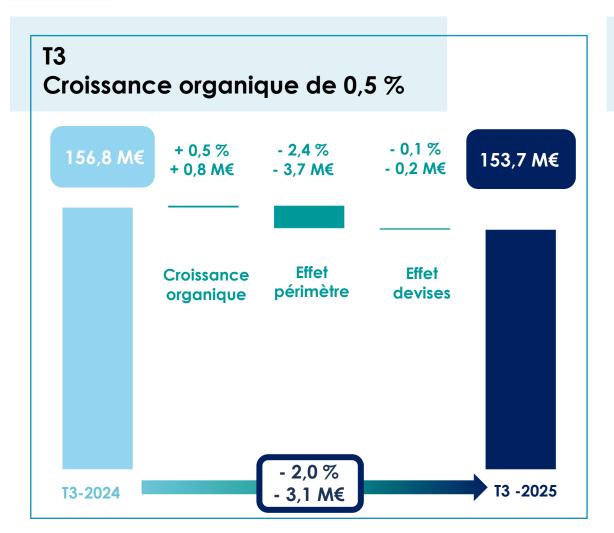
Faits marquants

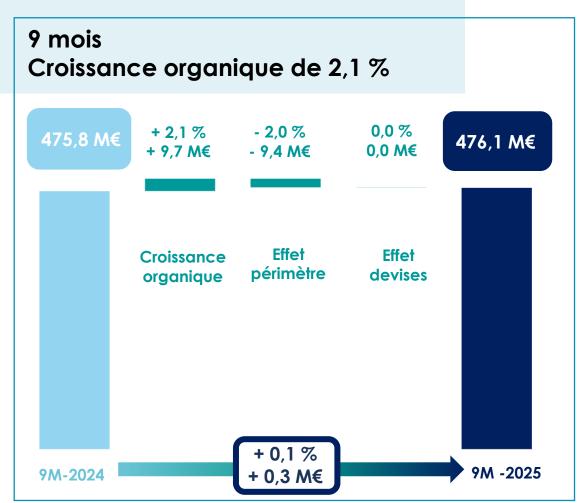
- Croissance organique: 9 mois + 2,1 % / T3 + 0,5%
- Dynamisme au T3 : cloud, RH, dématérialisation et assurance santé-prévoyance
- Plan de Sauvegarde de l'Emploi activité officinale en France
- Transfert de cotation des titres sur Euronext Growth
- Cession du fonds de commerce d'INPS





Croissance du chiffre d'affaires T3 & 9 mois









Chiffre d'affaires par BU





Chiffres d'affaires par BU au T3

Assurance Santé-Prévoyance

CA = 40,4 M€- 0,7 % pub. • - 0,6 % org.

- 15,7 M€ + 7,5 %
- 10,8 M€ + 6,2 %
- 13,9 M€ - 12,7 %

Professionnels de Santé

CA = 32,3 M€- 17,8 % pub. • - 7,4 % org.

Cloud & Support

CA = 9,9 M€ + 27,6 % pub. • + 27,6 % org.

■ Logiciels & Services ■ Flux ■ BPO

Cegedim Business Services*

CA = 43,4 M€

+6,1% pub. • +6,1% org.

- 23,5 M€ +8,2 %
- 14,5 M€ + 6,8 %
- 5,4 M€ - 5,0 %

* RH et e- business

Data & Marketing

CA = 27,7 M€

-1,7% pub. • -2,3% org.

- Data 15,4 M€ + 2,1 %
- Marketing 12,3 M€ - 6,1 %





Chiffres d'affaires par BU sur 9 mois

Assurance Santé-Prévoyance

CA = 124,0 M€ + 4,4 % pub. • + 4,4 % org.

- 46,8 M€ + 5,4 %
- 32,1 M€ + 7,9 %
- 31,2 M€ + 1,1 %

Professionnels de Santé

CA = 97,8 M€- 17,0 % pub. • - 8,8 % org.

Cloud & Support

CA = 28,0 M€ + 8,5 % pub. • + 8,5 % org.

■ Logiciels & Services ■ Flux ■ BPO

Cegedim Business Services*

CA = 135,3 M€ + 7,4 % pub. • + 7,4 % org.

- 71,3 M€ +8,8 %
- **■** 46,6 M€ + 7,2 %
- 17,4 M€ + 2,5 %

* RH et e- business

Data & Marketing

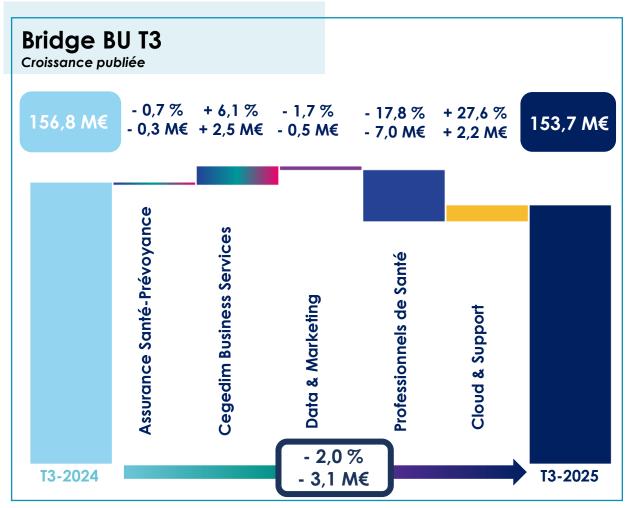
CA = 91,1 M€ + 4,1 % pub. • + 3,9 % org.

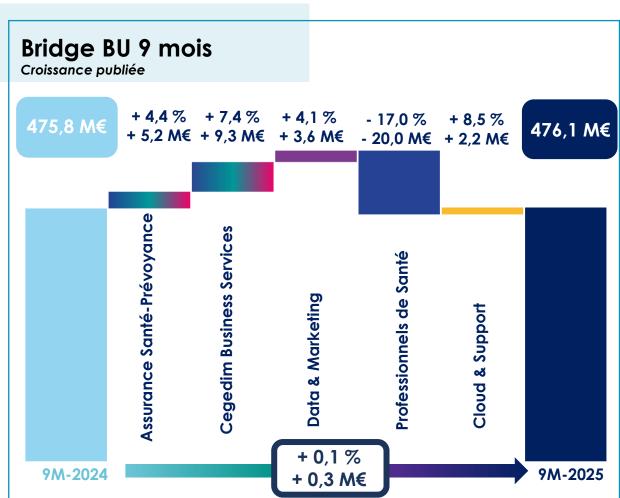
- Data 44,1 M€ + 2,4 %
- Marketing 47,0 M€ + 5,8 %



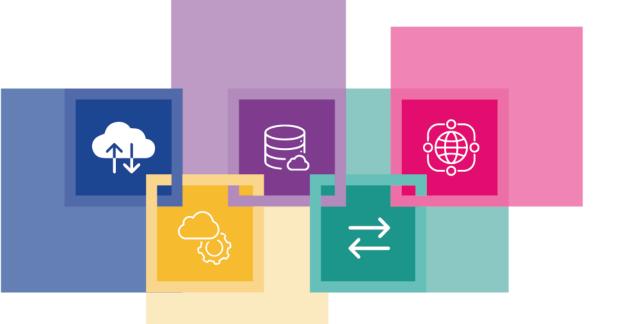


Bridge croissance publiée par BU







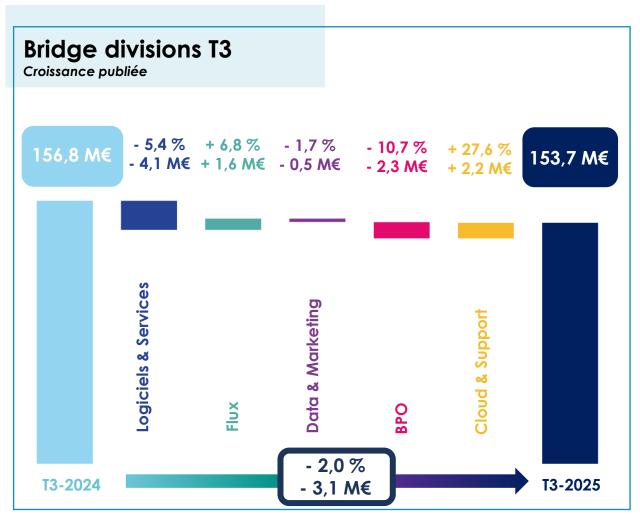


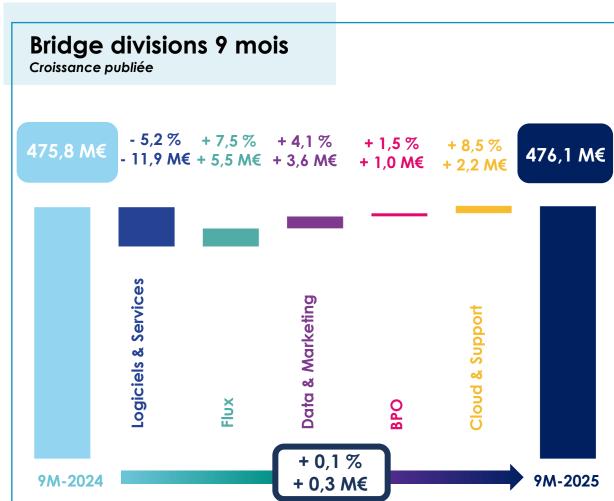
Chiffre d'affaires par division





Bridge croissance publiée par division









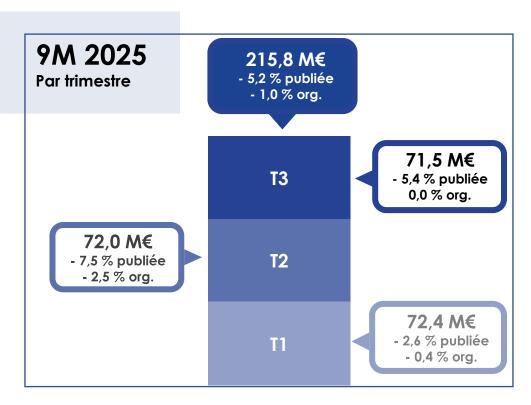
Logiciels & Services

45,3 %

du CA Groupe 9M 2025 Chiffre d'affaires 9 mois

215,8 M€

- 11,9 M€ Publiée - 5,2 % Organique - 1,0 %



9M 2025 Par activité			Chiffre d'affaires		Var. 2025 / 2024		
En millions d'euros		9M 2025	9M 2024	M€	% Publiée	% Org.	
Total Logiciels & Se	ervices	215,8	227,7	- 11,9	- 5,2 %	- 1,0 %	
Cegedim Santé		58,0	58,9	- 0,9	- 1,6 %	- 4,5 %	
Assurances, RH, Pharret autres services	macies	129,8	129,5	+ 0,3	+ 0,3 %	+ 0,3 %	
Activités internationa	les	28,0	39,3	- 11,3	- 28,6 %	+ 0,1 %	

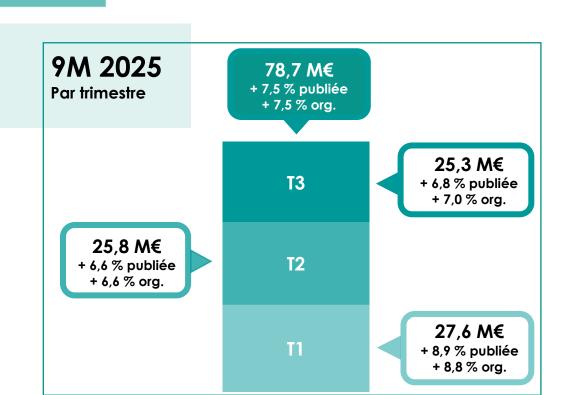
- Cegedim Santé: bonne dynamique Maiia; impact négatif renégociation contrat de données.
- Autres activités en France : deux principaux contributeurs : activités RH (tous segments de clientèle) et Assurance santé-prévoyance (dynamique projets et mises en production) ; pharmacie France: réorganisation de la structure.
- International : UK : Logiciels pharmaciens et Assurance : dynamique projet / Espagne toujours bien orientée. Impact déconsolidation INPS sur croissance publiée.



78,7 **M**€

+ 5,5 M€ Publiée + 7,5 % Organique + 7,5 %

du CA Groupe 9M 2025 Chiffre d'affaires 9 mois



9M 2025 Par activité	Chiffre d'affaires		Var. 2025 / 2024			
En millions d'euros	9M 2025	9M 2024	M€	% Publiée	% Org.	
Total Flux	78,7	73,2	+ 5,5	+ 7,5 %	+ 7,5 %	
e-business	46,6	43,5	+ 3,1	+ 7,2 %	+ 7,2 %	
Tiers Payant	32,1	29,7	+ 2,4	+ 7,9 %	+ 7,9 %	

- e-business digitalisation des processus et échanges de données dématérialisés : Facture & Achat bénéficie d'un regain de dynamisme lié à la réforme de la facturation électronique dans 1 an.
- Tiers payant: dynamique de l'offre de détection de fraude et d'investigation des affections de longue durée, et projets en Tiers Payant.





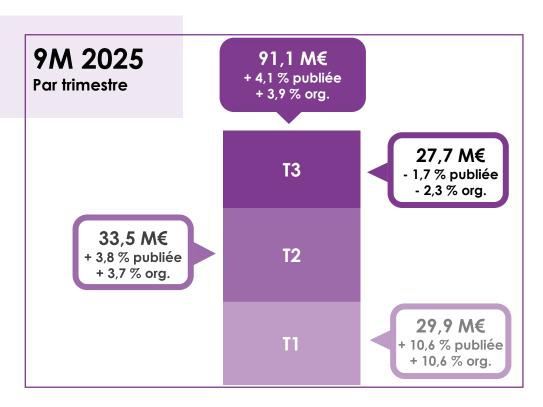
Data & Marketing

19,2 %

du CA Grou<u>pe 9M 2025 Chiffre d'affaires 9 mois</u>

91,1 M€

+ 3,6 M€ Publiée + 4,1 % Organique + 3,9 %

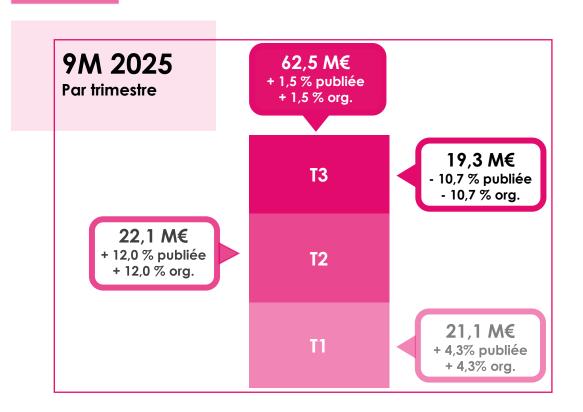


9M 2025 Par activité	Chi d'aff		Var. 2025 / 2024				
En millions d'euros	9M 2025	9M 2024	M€	% Publiée	% Org.		
Total Data & Marketing	91,1	87,5	+ 3,6	+ 4,1 %	+ 3,9 %		
Data	44,1	43,1	+ 1,0	+ 2,4 %	+ 1,9 %		
Marketing	47,0	44,4	+ 2,6	+ 5,8 %	+ 5,8 %		

- Activité Data: en croissance sur le trimestre et depuis le début de l'année grâce à la France.
- Métiers du marketing: effet de comparaison négatif sur le trimestre (campagnes spéciales lors des Jeux Olympiques en 2024), mais croissance robuste sur 9 mois.



du CA Groupe 9M 2025



9M 2025 Par activité		iffre aires	Var. 2025 / 2024			
En millions d'euros	9M 2025	9M 2024	M€	% Publiée	% Org.	
Total BPO	62,5	61,5	+ 1,0	+ 1,5 %	+1,5 %	
BPO Assurances	45,1	44,6	+ 0,5	+ 1,1 %	+ 1,1 %	
BPO Business Services	* 17,4	16,9	+ 0,5	+ 2,5 %	+ 2,5 %	

^{*} BPO des activités RH et dématérialisation

- BPO Assurances: baisse du CA au 3ème trimestre: effet saisonnier de phases de déploiement Allianz,
- BPO Business Services: accroissement de la délégation à des partenaires et moindre recours à l'offre de compliance,





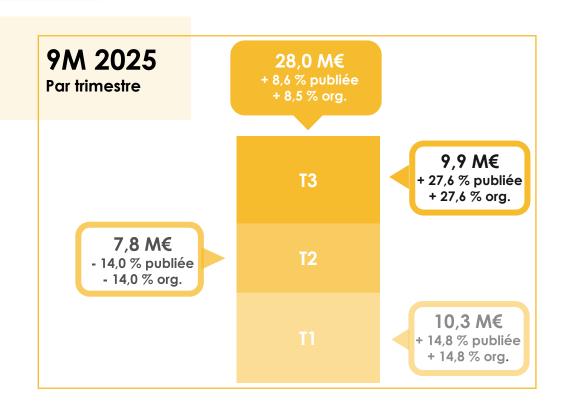
Cloud & Support

5,9 %

28,0 M€

Chiffre d'affaires 9 mois

+ 2,2 M€ Publiée + 8,5 % Organique + 8,5 %



9M 2025 Par activité					
	Chi d'aff		2	Var 2025 / 202	24
En millions d'euros	9M 2025	9M 2024	M€	% Publiée	% Org.
Total Cloud & Support	28,0	25,8	+ 2,2	+ 8,5 %	+ 8,5 %

Cloud & Support: mise en production de projets compense le non-renouvellement d'un contrat d'outsourcing au T2.





Perspectives 2025



Chiffre d'affaires

Croissance organique entre 2 et 4%



Résultat Opérationnel Ajusté ⁽¹⁾

En hausse

Basé sur les informations disponibles à la date de publication. Le Groupe ne diffuse pas d'estimation de résultats ou de prévisions d'atterrissage.

(1) Le résultat opérationnel « ajusté » est strictement comparable au résultat opérationnel « courant » tel qu'il était calculé jusqu'en 2024, et permet de maintenir une continuité dans les indicateurs historiquement utilisés pour la communication financière du Groupe.

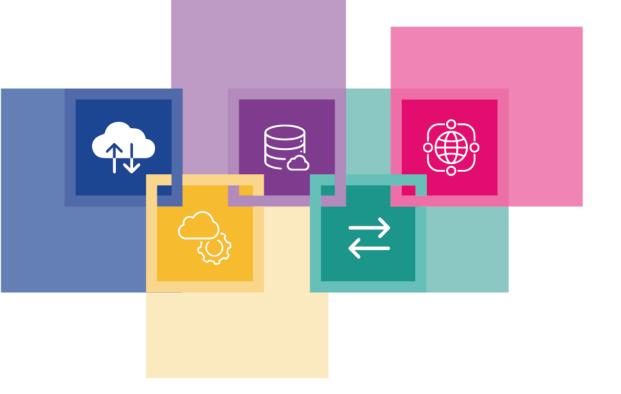




Agenda financier







Q&R





Annexes chiffre d'affaires T3 2025





Chiffre d'affaires 2025 – par trimestre

	en millions d'euros	Т1	T2	ТЗ	T4	Total
L	Logiciels & Services	72,4	72,0	71,5		215,9
	Flux	27,6	25,8	25,3		78,7
2025 BPC	Data & Marketing	29,9	33,5	27,7		91,1
	вро	21,1	22,1	19,3		62,5
	Cloud & Support	10,3	7,8	9,9		28,0
	Chiffre d'affaires Groupe	161,3	161,2	153,7		476,1

Exercice
2024

en millions d'euros
Logiciels & Services
Flux
Data & Marketing
ВРО
Cloud & Support
Chiffre d'affaires Groupe

Т1	T2	Т3	T4	Total
74,4	77,8	75,6	80,1	307,8
25,4	24,2	23,7	27,0	100,3
27,0	32,3	28,2	38,4	125,9
20,2	19,7	21,6	21,2	82,7
9,0	9,1	7,7	12,0	37,8
155,9	163,1	156,8	178,7	654,5





Chiffre d'affaires 2025 – par division

	9 premi	iers mois	Variation 9M 2025 / 2024		
en millions d'euros	2025	2024	Publiée	Organique ⁽¹⁾⁽²⁾	
Logiciels & Services	215,8	227,7	- 5,2 %	- 1,0 %	
Flux	78,7	73,2	+ 7,5 %	+ 7,5 %	
Data & Marketing	91,1	87,5	+ 4,1 %	+ 3,9 %	
ВРО	62,5	61,5	+ 1,5 %	+ 1,5 %	
Cloud & Support	28,0	25,8	+ 8,5 %	+ 8,5 %	
Cegedim	476,1	475,8	+ 0,1 %	+ 2,1 %	

- (1) A périmètre et taux de change constants.
- (2) L'effet négatif de périmètre de 2,0 % est lié à la déconsolidation de INPS depuis le 10 décembre 2024. L'impact des devises est nul.



© Cegedim 2025 21



Chiffre d'affaires 2025 – zones géographiques et devises

	Zc	ne géographiq	lue	Devise		
en % du chiffre d'affaires consolidé	France	EMEA hors France	Amériques	Euro	GBP	Autres
Logiciels & Services	87,0 %	12,9 %	0,1 %	90,8 %	7,2 %	2,0 %
Flux	91,8 %	8,2 %	0,0 %	94,2 %	5,8 %	0,0 %
Data & Marketing	97,2 %	2,8 %	0,0 %	98,1 %	0,0 %	1,9 %
ВРО	100,0 %	0,0 %	0,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %
Cloud & Support	97,9 %	2,1 %	0,0 %	97,9 %	0,0 %	2,1 %
Cegedim	92,1 %	7,8 %	0,1 %	94,4 %	4,2 %	1,4 %



© Cegedim 2025 22

Merci pour votre attention

Pour plus d'informations Investors.relations@cegedim.com



www.cegedim.fr/finance









